

Parcs et espaces récréatifs

Soirée de formation aux élus en loisir
25 octobre 2023



Mise en contexte

- ❖ Vos animatrices de la soirée
- ❖ Qui sommes-nous les URLS?

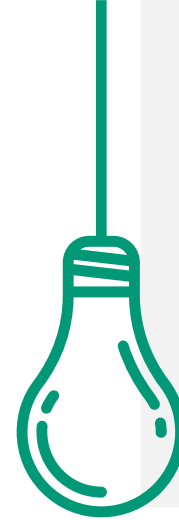
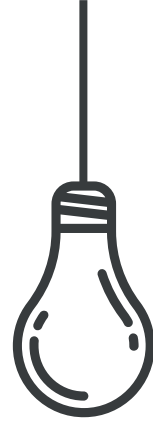
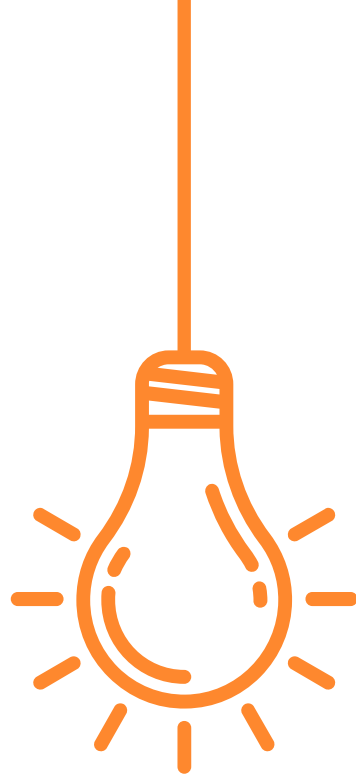
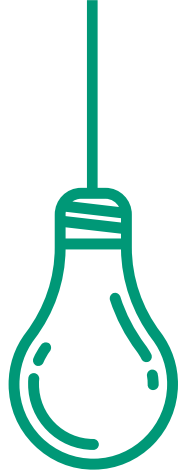
Pourquoi cette présentation?

- ❖ Un temps d'arrêt
- ❖ Un regard détaché, mais intéressé sur les parcs
- ❖ Un retour aux sources
- ❖ Une source d'inspiration
- ❖ Une source d'information



Plan de la rencontre

- 1 Un parc, c'est quoi, pour qui et « qu'ossa donne »?
- 2 Rôle et responsabilités de la municipalité
- 3 Aménagement de parcs au Québec... historique et belles histoires
- 4 Parcs pour tous : l'inclusion au cœur des démarches
- 5 Entretien : un « coût » payant!
- 6 Ressources à votre disposition



Un parc
C'est quoi, pour qui
et « qu'ossa donne »?

Un moment de bonheur au parc



Une expérience optimale dans un parc

Vous comme adulte

Enfilez votre chapeau de papa, maman, grand-papa, grand-maman, oncle, tante et/ou d'accompagnateur :

- ❖ Quels sont vos commentaires par rapport à ce vidéo?

Offrir un environnement de qualité

Vous comme élu, vous comme professionnel

Enfilez votre chapeau de gestionnaire de parc :

- ❖ Quelles sont vos préoccupations?
- ❖ Qu'est-ce qui influence vos décisions pour les aménagements dans les parcs?

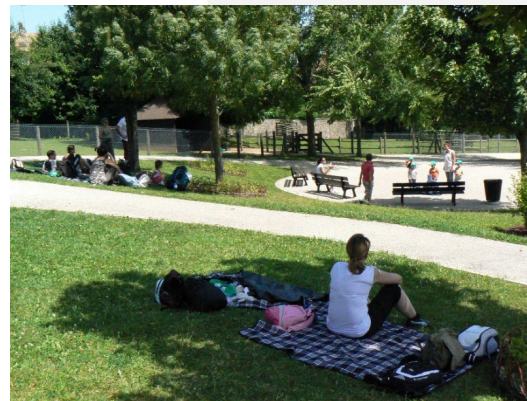
Offrir un environnement de qualité

Un parc, c'est quoi?

Espace vert public contenant des infrastructures permettant la pratique de différents types d'activités, libres ou organisées.

Un parc a généralement pour but d'offrir des espaces naturels et récréatifs aux populations avoisinantes et aux visiteurs.

(AQLP – Projet Espaces, Cadre de référence des parcs et autres espaces publics pour le jeu libre et actif, septembre 2015, p. 8)



Offrir un environnement de qualité

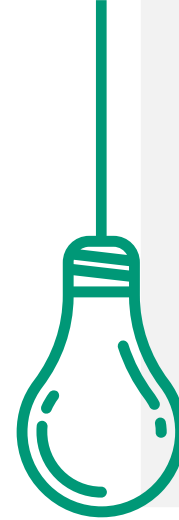
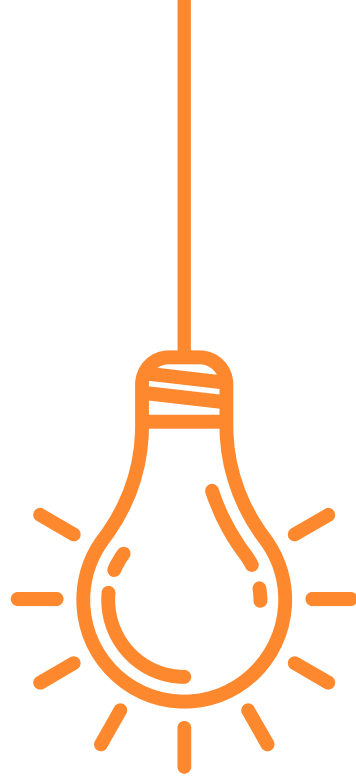
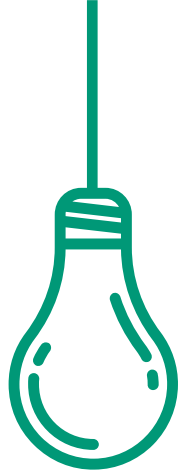
Un parc, pour qui?



Un parc, « qu'ossa donne »?

- ❖ En une minute, dans le fil de discussion, je vous invite à identifier le plus de bénéfiques, de retombées et d'impacts que le parc génère dans une communauté.





Rôle et responsabilités de la municipalité

La responsabilité civile

C'est « le devoir de respecter les règles de conduite qui, suivant les circonstances, s'imposent à nous, de manière à ne pas causer de préjudice à autrui » (art. 1457 du Code civil)

Ces règles peuvent être :

- des lois et des règlements ;
- des normes ;
- des pratiques ou des usages généralement adoptés.

Obligation de prévoir ce qui est raisonnablement prévisible et d'agir de façon prudente et diligente :

- une obligation de moyen et non de résultat ;
- qui prend effet a posteriori (vous auriez dû!).

La notion de « biens non sécuritaires »

Les responsabilités partagées

Définie dans le Code civil du Québec

Précision sur le niveau de responsabilité du :

- fabricant (ou du distributeur) ;
- du fournisseur du bien (la municipalité ou l'organisme) ;
- de l'utilisateur.

Hiérarchie du cadre normatif

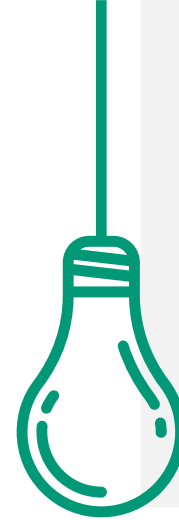
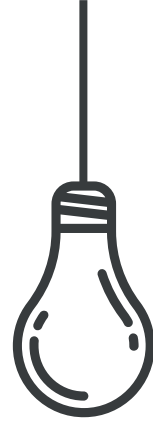
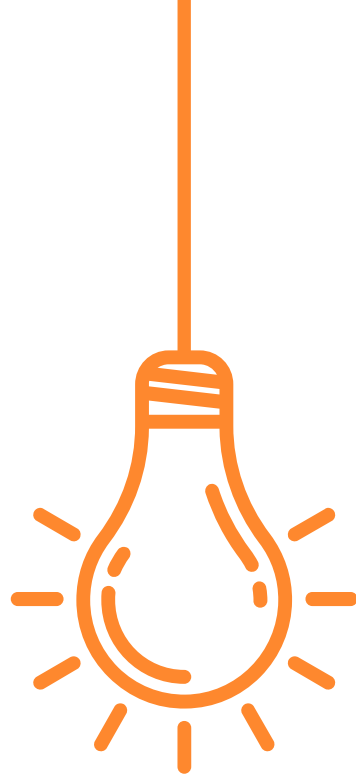
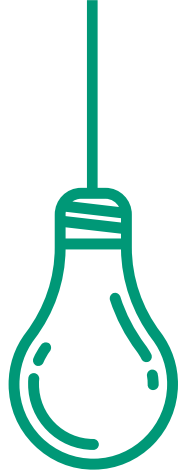
Lois, règlements, normes et cie

- ❖ Lois et règlements : obligatoire
- ❖ Normes : obligatoire seulement si elles sont citées dans une loi ou un règlement et considérées comme des bonnes pratiques
- ❖ Références, critères et recommandations : considérés comme des bonnes pratiques

Hiérarchie du cadre normatif (suite)

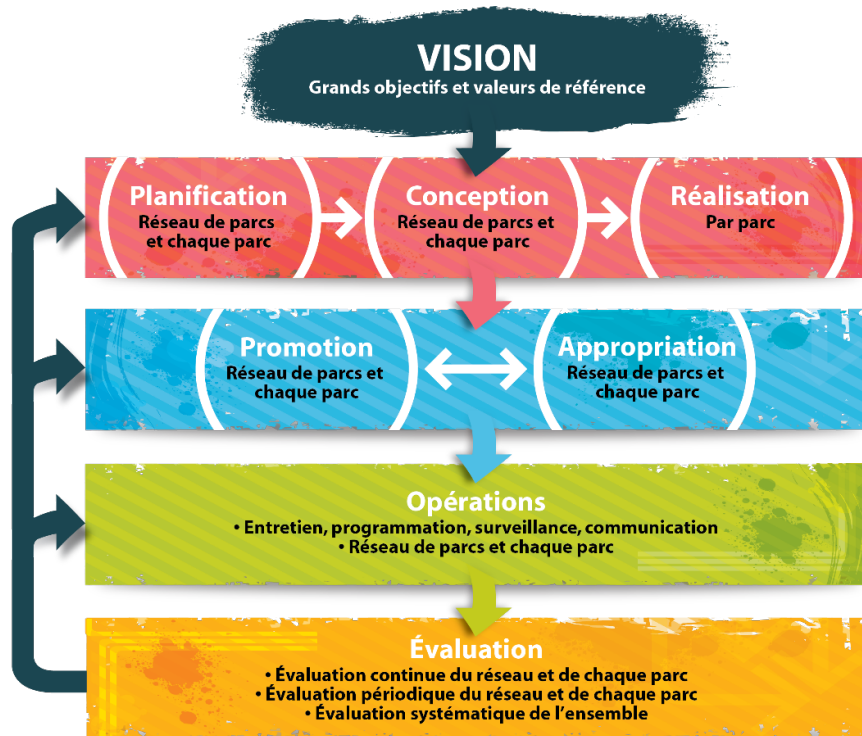
Lois, règlements, normes et cie

- ❖ Pratiques généralement adoptées : considérées comme des bonnes pratiques
- ❖ Prescriptions des milieux associatifs spécialisés, critères, balises, exigences et procédures : considérés comme des bonnes pratiques



Responsabilités du gestionnaire

Des choix importants à chaque étape du processus de gestion



Planification et conception responsable

Responsabilités du gestionnaire

- ❖ Implication des différents services et expertises de la municipalité
- ❖ Plan directeur des parcs et espaces verts (PDPEV)
- ❖ Avoir les bonnes connaissances et les bonnes informations
- ❖ Prioriser les priorités
- ❖ Penser aménagements inclusifs (accessibilité universelle)
- ❖ Projeter le développement futur (des végétaux, des aménagements à venir, etc.)
- ❖ Penser 4 saisons





Achats responsables

Responsabilités du gestionnaire

- ❖ Qualité des équipements et des aménagements
- ❖ Certification des produits
- ❖ Choix des matériaux

Trois modules, trois qualités, trois durées de vie et un prix semblable

Un choix économique coûteux



Module « d'arrière-cour »

Date d'achat : 2007

Date de la photo : août 2011

Coût d'achat : environ 7 000 \$

Trois modules, trois qualités, trois durées de vie et un prix semblable

Un choix économique coûteux



Module « fabrication maison »

Date d'achat : 2008

Date de la photo : août 2011

Coût d'achat : environ 8 000 \$

Trois modules, trois qualités, trois durées de vie et un prix semblable

Un choix économique coûteux



Module spécialisé

Date d'achat : 2005

Date de la photo : août 2011

Coût d'achat : environ 10 000 \$

Installation et aménagement responsables

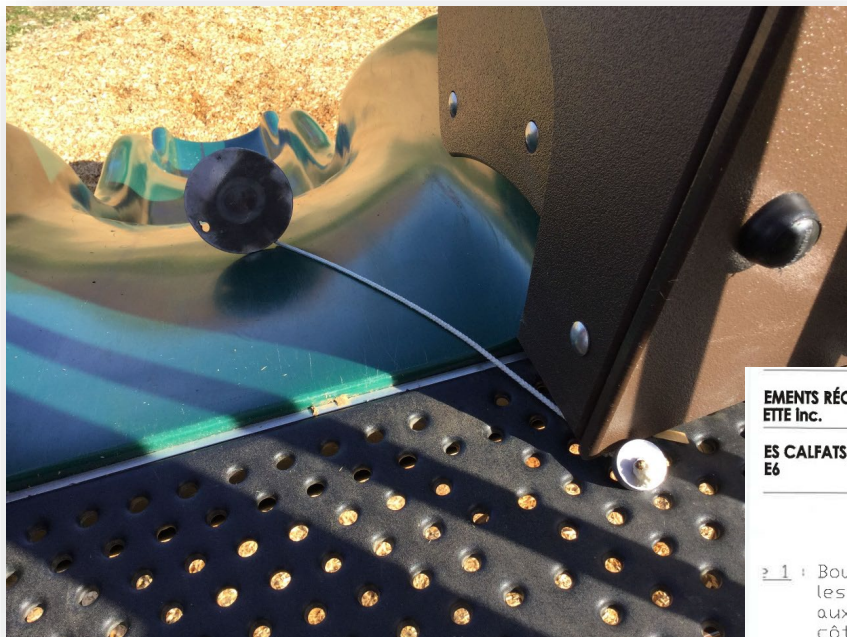
Responsabilités du gestionnaire

- ❖ Personnes qualifiées, formées ou bien informées
- ❖ Bien lire les recommandations des fournisseurs
- ❖ Importance des travaux en sous-œuvre
- ❖ Vérification et/ou inspection après installation









ÉLEMENTS RÉCRÉATIFS
ETITE Inc.

ES CALFATS, LÉVIS, QC.
E6

Rév.:	23/02/10	X	GuyL.	GLI-1066
Glissoire double avec vague 5'-0"				
(4"4 / Dormant)				

≥ 1 : Boulonnez d'abord la plate-forme aux poteaux (Détail 2), les garde-corps de côté à la plate-forme (Détail 3) et aux poteaux (Détail 1) et le garde-corps frontal aux côtés (Détail 4),

≥ 2 : Boulonnez les ancrages à la glissoire et aux dormants de replast (Détail 6 & 7),

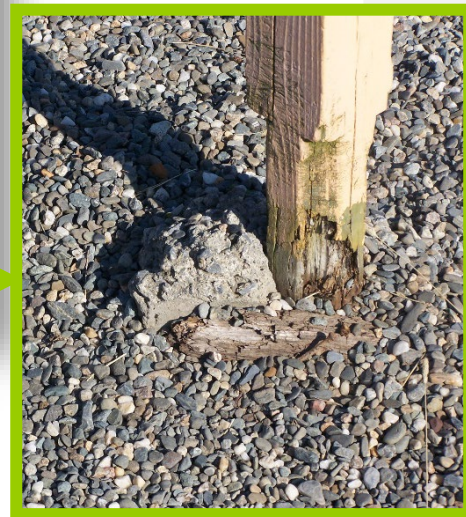
≥ 3 : Assemblez la glissoire à la plate-forme (Détail 5).

≥ 4 : Frappez sur les panneaux de côtés, en les protégeant pour ne pas les briser, avec un bout de bois par exemple, pour qu'ils descendent à leurs ajustements le plus bas.

Entretien responsable

Responsabilités du gestionnaire

- ❖ Attributions de ressources financières et humaines
- ❖ Importance du plan d'entretien
- ❖ Évaluation et inspection
- ❖ Importance des registres
- ❖ S'assurer d'effectuer les réparations adéquates (information et formation)









Exploitation et animation responsable

Coup d'œil sur les meilleures pratiques

- ❖ Fermeture des installations (si nécessaire)
- ❖ Information des usagers :
 - Dans le parc ;
 - Sur l'équipement ;
 - Sur le site internet de la municipalité ;
 - Dans les médias (médias sociaux, journal, publicité, etc.)



PENTE À GLISSER

UTILISATION À VOS RISQUES

LE PORT DU CASQUE EST FORTEMENT RECOMMANDÉ

POUR VOTRE SÉCURITÉ:

- QUITTEZ LE BAS DE LA PENTE LE PLUS RAPIDEMENT POSSIBLE
- UTILISEZ LES ESPACES PRÉVUS À CETTE FIN POUR REMONTER
- PORTEZ UNE ATTENTION SPÉCIALE À LA SÉCURITÉ DES PETITS
- LES ENFANTS DE MOINS DE 12 ANS DOIVENT ÊTRE ACCOMPAGNÉS D'UN ADULTE

SURVEILLANT SUR PLACE

LES FINS DE SEMAINE DE 13 h à 16 h
SAUF LORSQU'IL Y A PEU D'AFFLUENCE

CONDITIONS:



BONNE



**DANGEREUSE
FERMÉE**

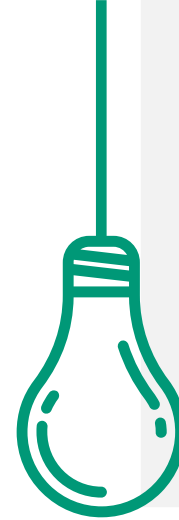
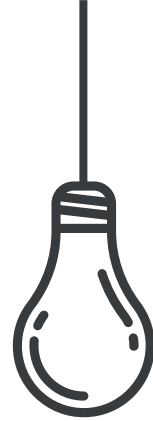
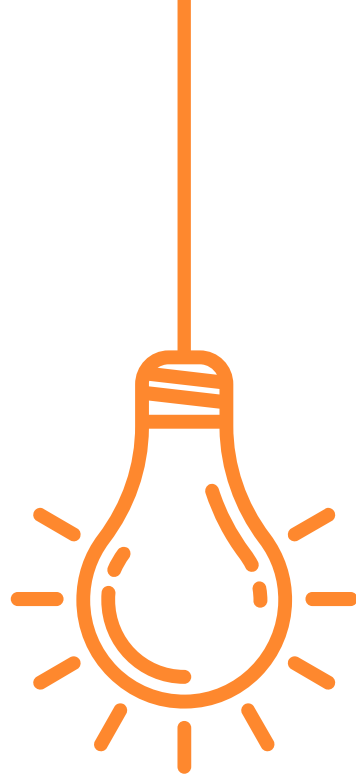
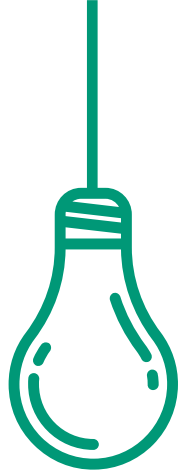
ÉQUIPEMENTS DE GLISSADE CONSEILLÉS:



SONT INTERDITS:

SKIS, LUGES, CHIENS
BOUTELLES DE VERRE
BOISSONS ALCOOLISÉES
TOUT OBJET JUGÉ DANGEREUX





Vers une sécurité
bien dosée!

Sécurité

État où les dangers et les conditions pouvant provoquer des dommages d'ordre physique, psychologique ou matériel sont contrôlés de manière à préserver la santé et le bien-être des individus et de la communauté.¹

Sécurité bien dosée!

« C'est par des expériences diversifiées que l'enfant qui joue développera et appliquera les comportements d'autoprotection nécessaires à sa sécurité. Évitions, par surprotection, de devenir un obstacle au jeu des enfants. »²

La **sécurité physique** comme le **sentiment de sécurité** sont à considérer.

¹ Extrait de *Sécurité et promotion de la sécurité : aspects conceptuels et opérationnels*, OMS (1998)

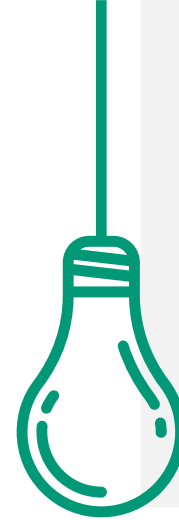
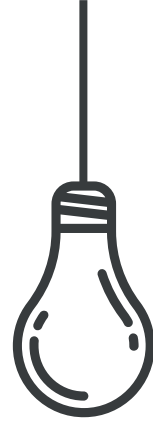
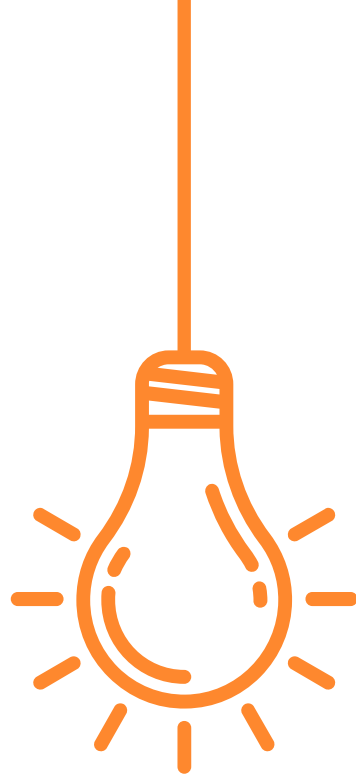
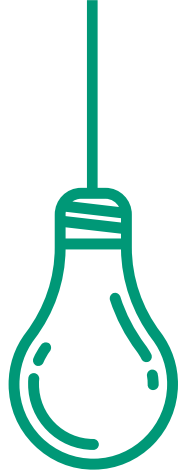
² Extrait de <http://tmvpa.com/wp-content/uploads/2014/02/A-nous-de-jouer.pdf>



“
Un danger :
quelque chose que l'enfant ne voit pas ;
un défi :
un risque que l'enfant perçoit et qu'il choisit
ou non d'affronter.

(1987) Play for all guidelines.

”



Aménagement de parcs au Québec...

historique et belles histoires

L'aménagement de parc au Québec



Dans le contexte en 2023...

- ❖ Équipements vieillissants, parfois désuets ou qui manquent d'amour
- ❖ Contrôle rigoureux des ressources
- ❖ Enjeu de sécurité : phénomènes de surprotection et de crainte des poursuites
- ❖ Enjeu de développement durable
- ❖ Émergence des politiques publiques : politique familiale municipale, MADA, politiques culturelles, politique de reconnaissance des organismes, etc.
- ❖ Révision des schémas d'aménagement et plan d'urbanisme
- ❖ Multiplication des acteurs et des campagnes de promotion : sensibilisation aux environnements favorables, prendre soin de notre monde, personnalités publiques (Pierre Lavoie, Sylvie Bernier, etc.).

Un arrimage s'impose!

Parc

Un virage est amorcé!



BIEN CONNAITRE SON
MONDE

L'APPROCHE PAR GROUPE
D'ÂGE

PENSER FAMILLE

PENSER ADOS

PENSER AÎNÉS

AMÉNAGEMENTS À
VOCATIONS MULTIPLES OU
SPÉCIALISÉS?

Un virage est amorcé!



LA CONCEPTION

L'APPROCHE PAR ZONE

Accueil • Création • Rencontre et activités calmes • Spectacles et jeux symboliques • Sable et eau • Milieux naturel et jardinage • Activités physiques

LES SENTIERS

LES ZONES OMBRAGÉES

L'ÉCLAIRAGE

LES ESPACES DE
RANGEMENTS

LOISIR CULTUREL
ET PARC

AMÉNAGEMENTS À
VOCATIONS MULTIPLES OU
SPÉCIALISÉS?

Exemples de parcs dans les communautés rurales

Des parcs inspirants!

- ❖ Aménagements attrayants
- ❖ Installations accessibles
- ❖ Équipements sécuritaires
- ❖ Résultat d'une démarche complète
- ❖ Résultat d'un travail avec des spécialistes
- ❖ Idées simples, mais efficaces, et bien réalisées!

2016

Saint-François-Xavier-de-Brompton
2 497 citoyens

Des parcs inspirants!



2016 - 2019

Saint-François-Xavier-de-Brompton
2 497 citoyens

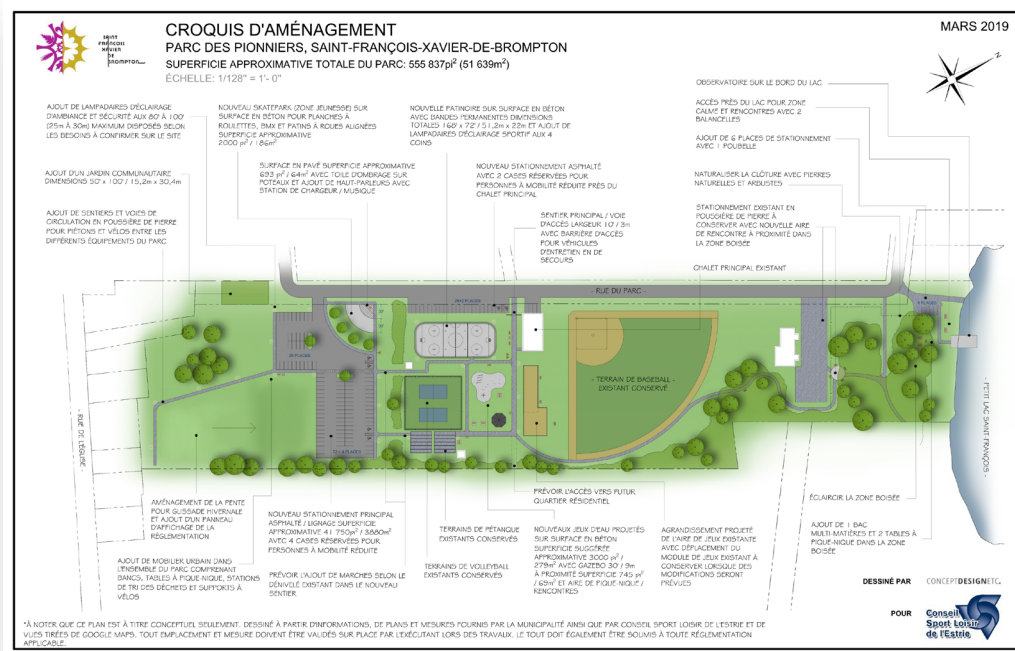
Des parcs inspirants!



2019

Saint-François-Xavier-de-Brompton 2 497 citoyens

Des parcs inspirants!



2023

Saint-François-Xavier-de-Brompton
2 497 citoyens

Des parcs inspirants!



2023

Saint-François-Xavier-de-Brompton
2 497 citoyens

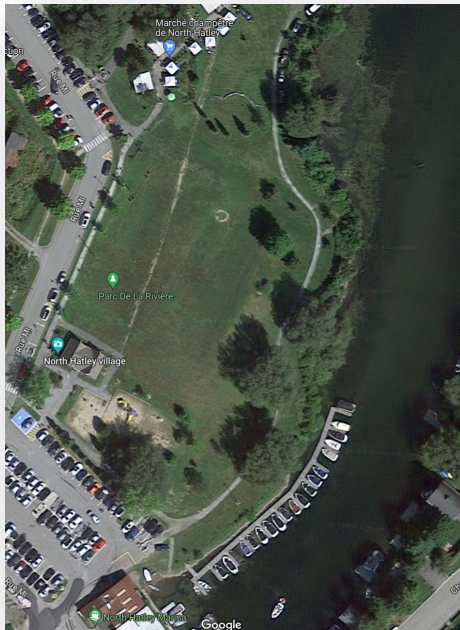
Des parcs inspirants!



2016

North Hatley
690 citoyens

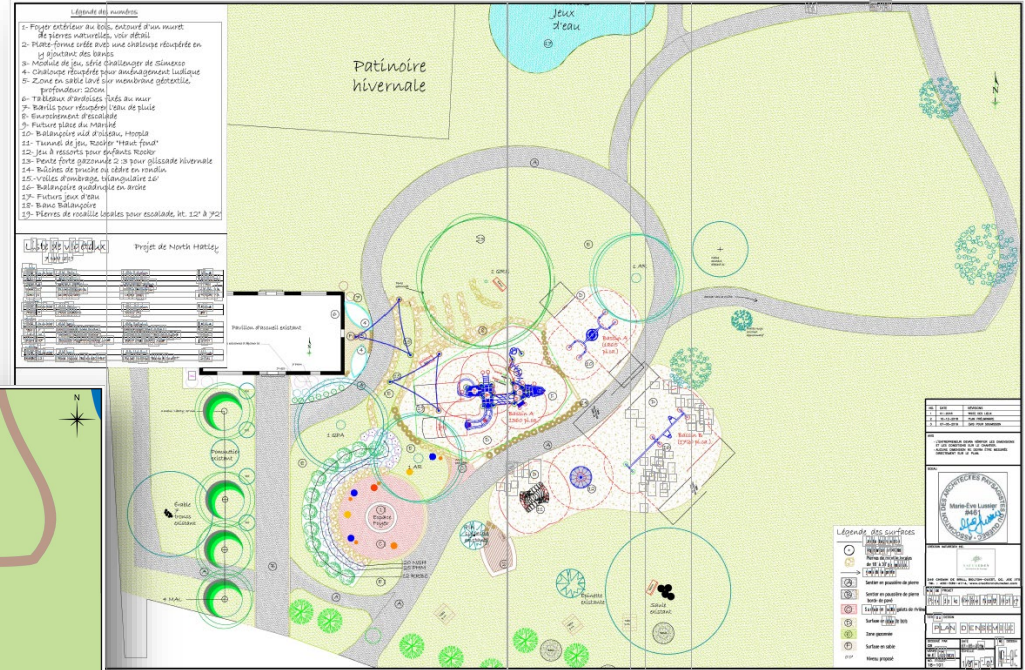
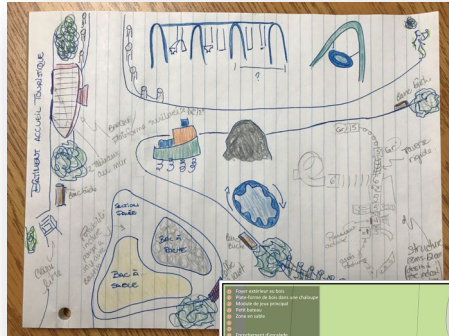
Des parcs inspirants!



2017 - 2018

North Hatley
690 citoyens

Des parcs inspirants!



2019

North Hatley
690 citoyens

Des parcs inspirants!



2019

North Hatley
690 citoyens

Des parcs inspirants!



2003 et 2009

East Hereford
289 citoyens

Des parcs inspirants!



2011 et 2013

East Hereford
289 citoyens

Des parcs inspirants!



2011

Ayer's Cliff
1 117 citoyens

Des parcs inspirants!



2012

Ayer's Cliff
1 117 citoyens

Des parcs inspirants!



2012

Ayer's Cliff

1 117 citoyens

Des parcs inspirants!



2011 et 2013

Saint-Robert-Bellarmin
661 citoyens

Des parcs inspirants!



2015 – Nouveau parc

Richmond

3 250 citoyens

Des parcs inspirants!



2015 – Nouveau parc

Richmond
3 250 citoyens

Des parcs inspirants!

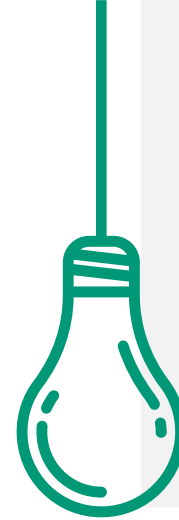
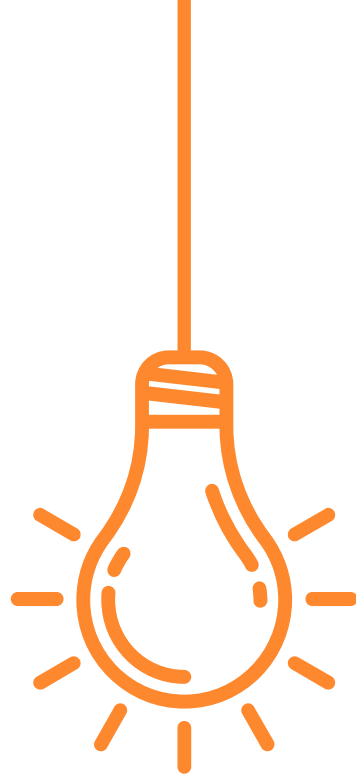
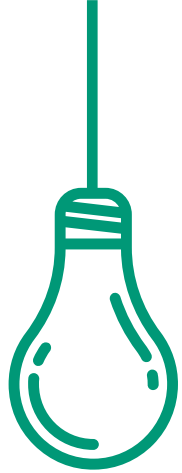


2015 – Nouveau parc

Richmond
3 250 citoyens

Des parcs inspirants!





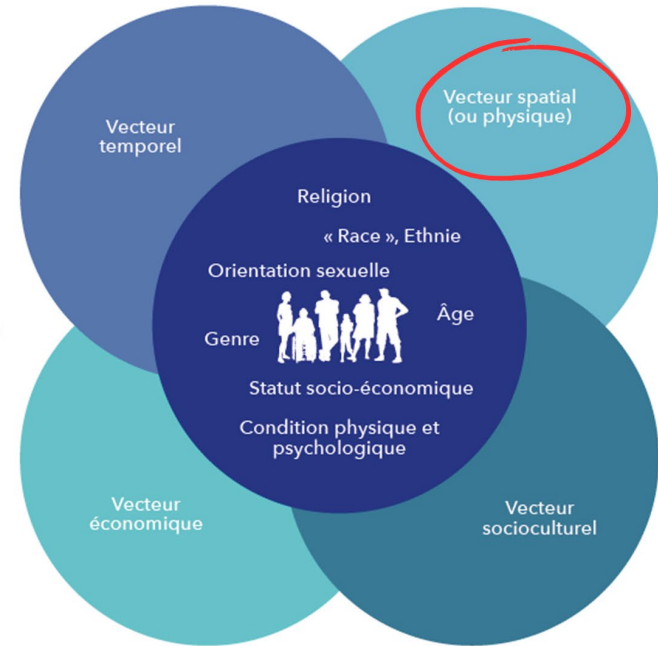
Parcs pour tous l'inclusion au cœur des démarches

Accessibilité et inclusion

dans les infrastructures sportives et récréatives



Figure 5 - Les quatre grands vecteurs d'accessibilité dans une perspective intersectionnelle



Adaptation du modèle 'Ecological intersectional systems model of physical activity for girls' par Nicole Lavoie, 2018

1 Normatif

Normes minimales du
Code de construction du Québec

2 Fonctionnel

Normes optimisées
répondant aux besoins

3 Inclusif

Principes de la
conception universelle

4 Spécifique

Équipements
spécialisés

L'accessibilité universelle dans les parcs municipaux, Ville de Victoriaville

- ❖ Stationnement
- ❖ Accueil/bâtiment
- ❖ Toilette
- ❖ Sentier
- ❖ Aire de rencontre/repos
- ❖ Mobilier urbain
- ❖ Aire de jeux
- ❖ Équipements
- ❖ Carte du site



Stationnement

- ❖ Transport vers le parc
- ❖ Déplacement du stationnement vers le parc



Accueil et/ou bâtiment

- ❖ Accès extérieur
- ❖ Accès intérieur



Sentiers

- ❖ Largeur et surface
- ❖ Principal et secondaire
- ❖ Équipements



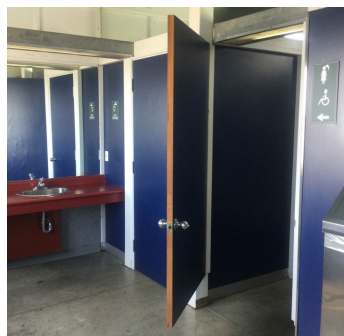
Aire de rencontre et de repos

- ❖ Circulation
- ❖ Emplacement
- ❖ Variété



Toilettes

- ❖ Accès extérieur
- ❖ Aménagement intérieur



Mobilier urbain

- ❖ Bancs, poubelles, etc.



Aire de jeux

- ❖ Équipements
- ❖ Surfaces
- ❖ Diversité



Carte du site

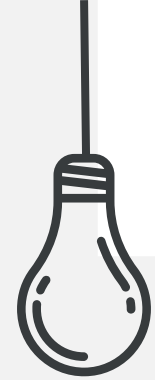
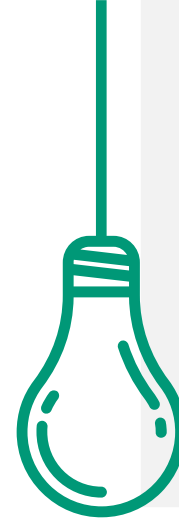
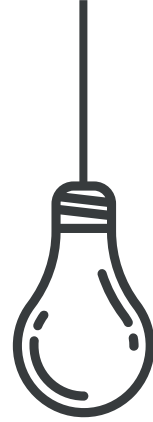
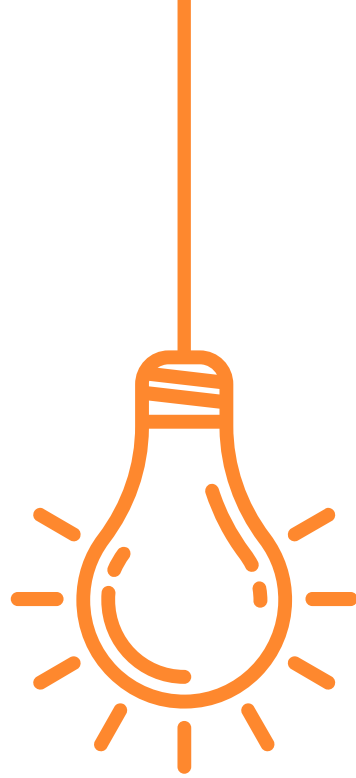
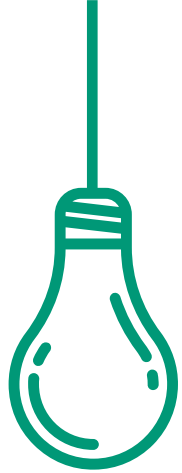
- ❖ À l'entrée du site
- ❖ Sur votre site web



Équipements

- ❖ Adaptés et réguliers





Entretien :
un coût payant

L'entretien, c'est quoi?

Communication

CONSTATER

- Observations
- Vérifications
- Inspections

AGIR

TRAVAUX :

- Entretien régulier
- Entretien préventif
- Entretien correctif
- Préparation saisonnière

CONSIGNER

- Tenue de registres
- Dossier

Communication



La question se pose

Ajouter, remplacer ou entretenir... quoi prioriser?

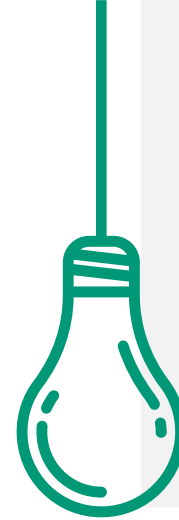
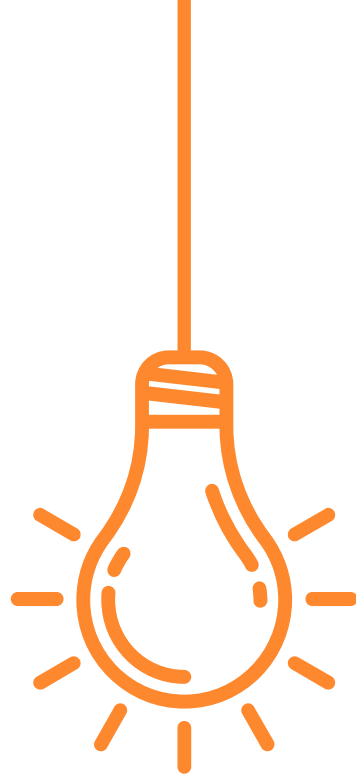
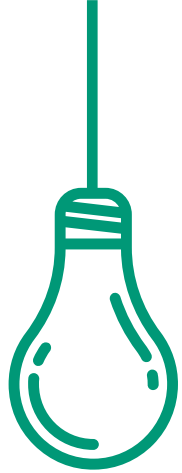
- ❖ Parfois, enlever, c'est une amélioration avant d'ajouter ou de remplacer!
- ❖ Tout ne se passe pas que par « raser le parc » pour le refaire en neuf!
- ❖ La planification est la clef du succès. L'idéal est d'avoir un plan d'aménagement global pour savoir vers où on va et pour prioriser les actions.

Un parallèle intéressant





Usagers Bénéficiaires	TP Ensemble de la communauté	Utilisateurs Ensemble de la communauté
Normes de construction et de sécurité	Oui	Oui
Coût d'achat et d'aménagement	Modéré	Modéré à élevé
Frais d'entretien et d'exploitation	Oui	Oui
Durée de vie	10 ans	30 ans
Prix de revente	Oui	Non
Amortissement	Oui	Oui
Influence de l'inflation	Modéré 3 achats (1 au 10 ans)	Faible 1 achat
Planification	Intégré au PTI	Intégré au PTI



Ressources à votre disposition

Quels moyens se donner à l'interne?

- ❖ Vision des parcs et de chaque parc
- ❖ Planification
- ❖ Connaissances et expertises
- ❖ Ressources
- ❖ Entretien

Des ressources à votre disposition

Les URLS :

- ❖ Observation des parcs
- ❖ Diagnostics
- ❖ Soutien-conseil
 - ❖ Information spécifique sur un équipement ;
 - ❖ Sources de financement ;
 - ❖ Listes de fournisseurs ;
 - ❖ Recommandation d'aménagement.
- ❖ Inspection (norme Z614)
- ❖ Tests d'impact au sol
- ❖ Formations
- ❖ Fiches techniques

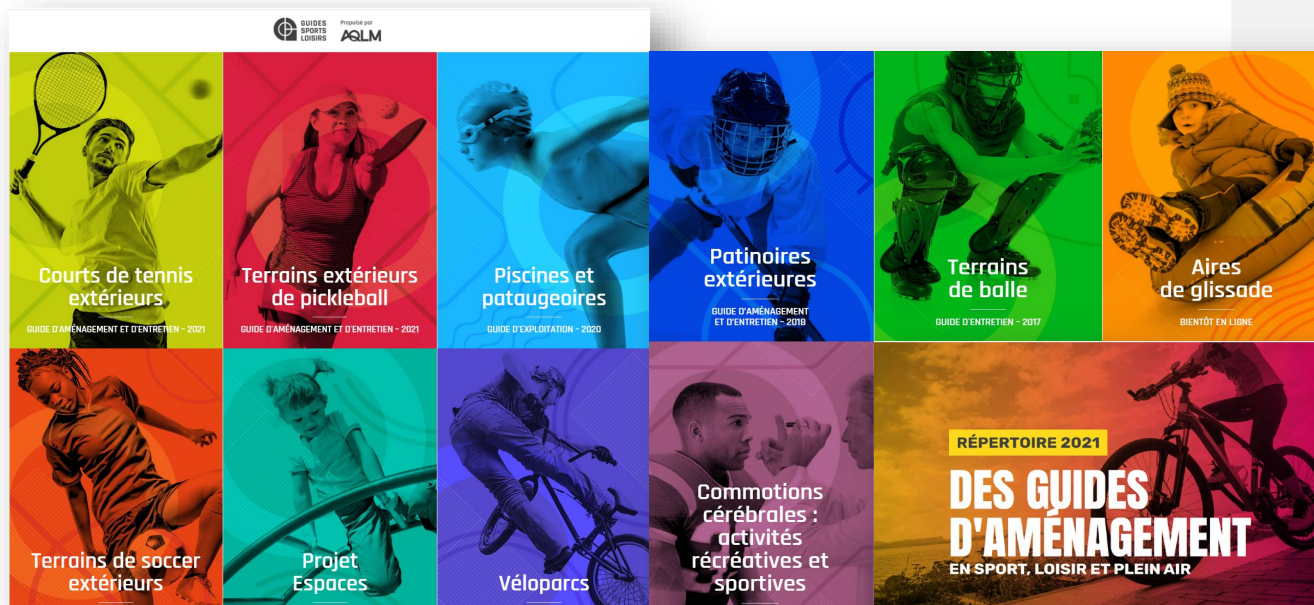


Pour trouver l'URLS de votre région, visitez :
<https://reseau-urls.quebec/>

Des ressources à votre disposition



Des ressources à votre disposition



Visitez : <https://www.guides-sports-loisirs.ca/>

Période de questions





**CONSEIL
SPORT LOISIR**
— DE L'ESTRIE —
UNIR. AGIR.

Merci!

Titre de la diapositive

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.



Texte



Texte

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.



Texte



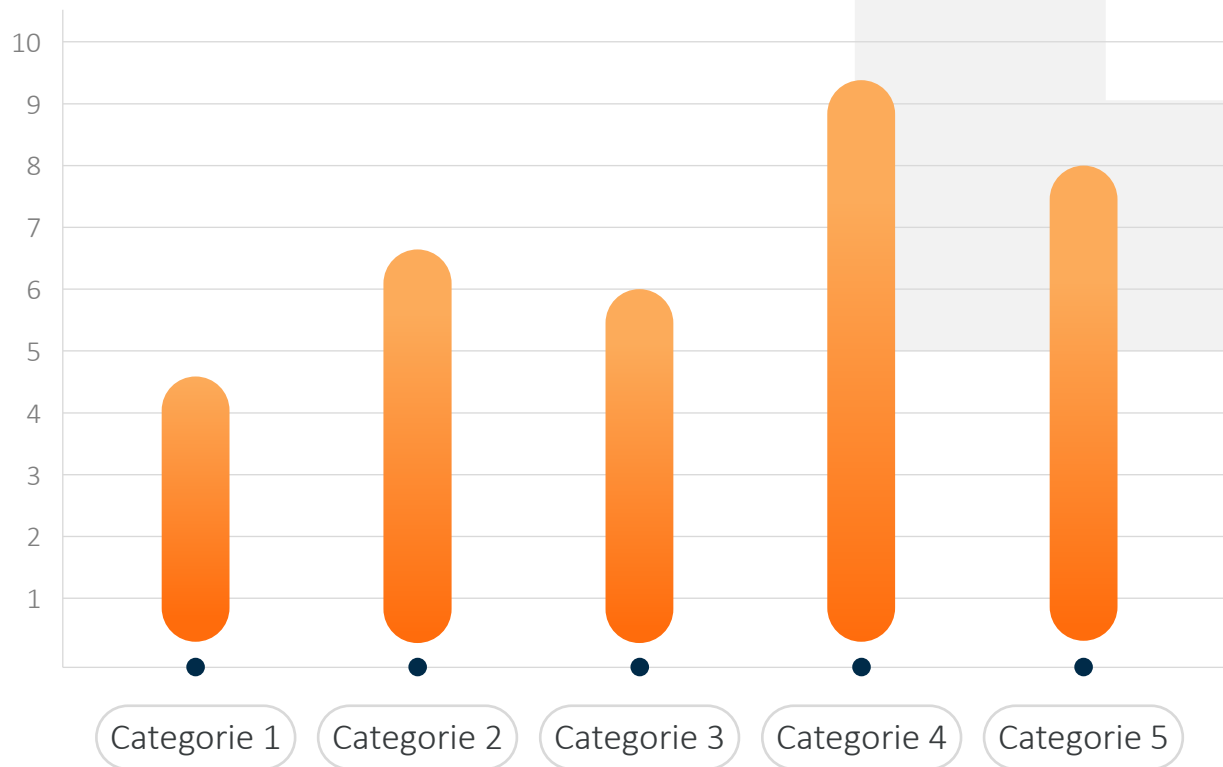
Texte

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit.

Titre

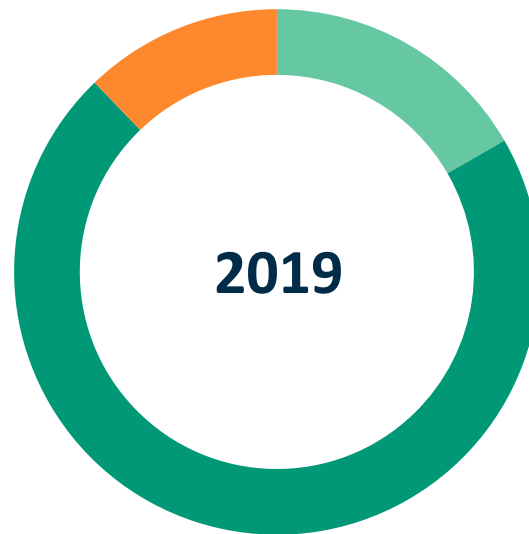
Lorem ipsum dolor sit
amet, conseter adicing
elit. Maecenas porttitor
congue massa.



Titre de la diapositive

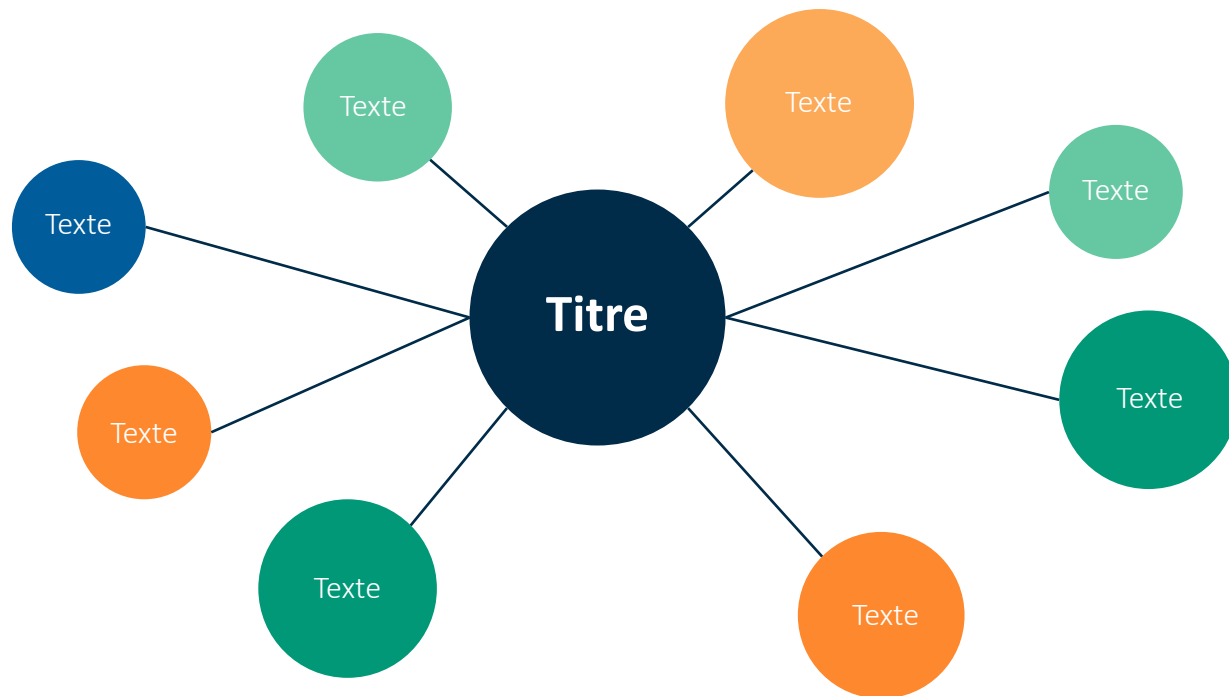
Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae

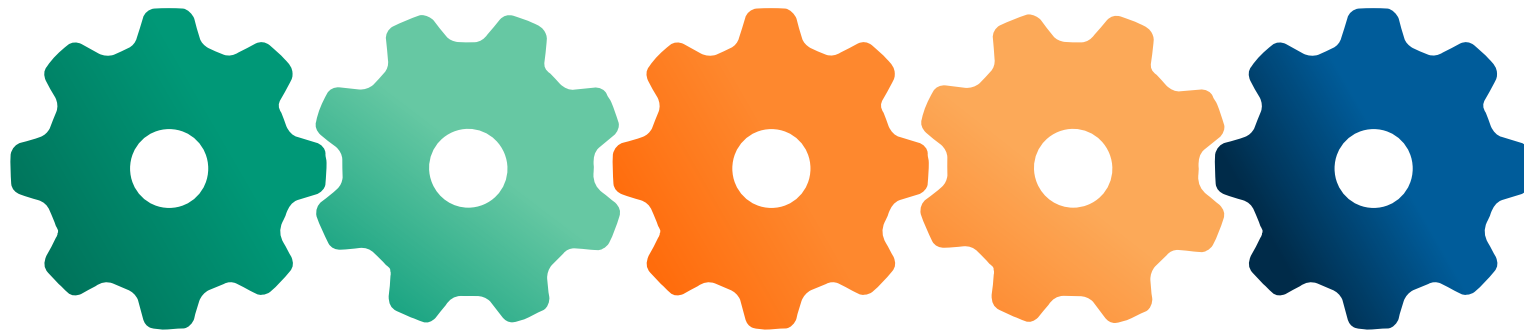


Titre

Lorem ipsum dolor sit
amet, conseter adicing
elit. Maecenas porttitor
congue massa.



Titre de la diapositive



Lorem ipsum dolor
sit amet,
consectetur adipiscing

Lorem ipsum dolor
sit amet,
consectetur adipiscing

Lorem ipsum dolor
sit amet,
consectetur adipiscing

Lorem ipsum dolor
sit amet,
consectetur adipiscing

Lorem ipsum dolor
sit amet,
consectetur adipiscing



Titre

Lorem ipsum dolor sit amet,
consecter adicing elit.
Maecenas porttitor congue
massa. Lorem ipsum dolor sit
amet, consecter adicing elit.

Lorem ipsum dolor sit
amet, consecter adicing
elit. Maecenas porttitor
congue massa. Lorem
ipsum dolor si.



**“ Citation
Message
Extrait
Important**

”

Titre de la diapositive

01

Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur
adipiscing elit, sed do



02

Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur
adipiscing elit, sed do



03

Lorem ipsum dolor sit
amet, consectetur
adipiscing elit, sed do



Titre de la diapositive

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore



Titre de la diapositive



Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue massa.



Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue massa.



Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue massa.

Titre de la diapositive



1

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do

2

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do

3

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do

Lorem ipsum

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congu. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irue dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae



Lorem ipsum

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae

Lorem ipsum

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congu. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irue dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congu. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.



Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consecter adicing elit. Maecenas porttitor congue massa.

Lorem ipsum dolor sit amet, consetetuer adipiscing elit. Maecenas porttitor congu. Lorem ipsum dolor sit amet, consetetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irue dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa



Titre de la diapositive

Lorem ipsum

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore voluptate velit esse magna aliqua. Ut enim ad minim exercitation

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore voluptate velit esse magna aliqua. Ut enim ad minim exercitation

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore voluptate velit esse magna aliqua. Ut enim ad minim exercitation

Titre

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore voluptate velit esse magna aliqua. Ut enim ad minim exercitation

Titre de la diapositive

1

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

2

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

3

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

4

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

5

Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

6

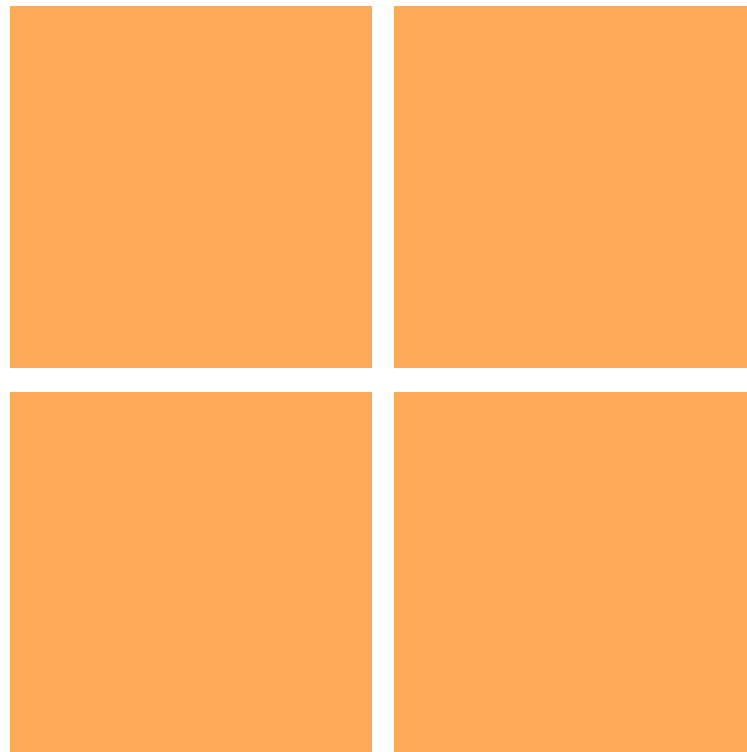
Lorem ipsum

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et

Lorem ipsum

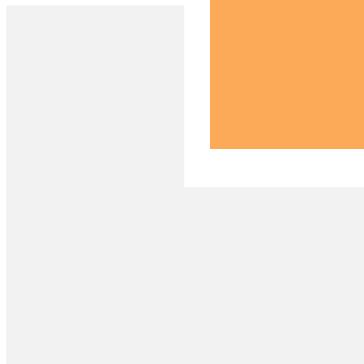
Titre

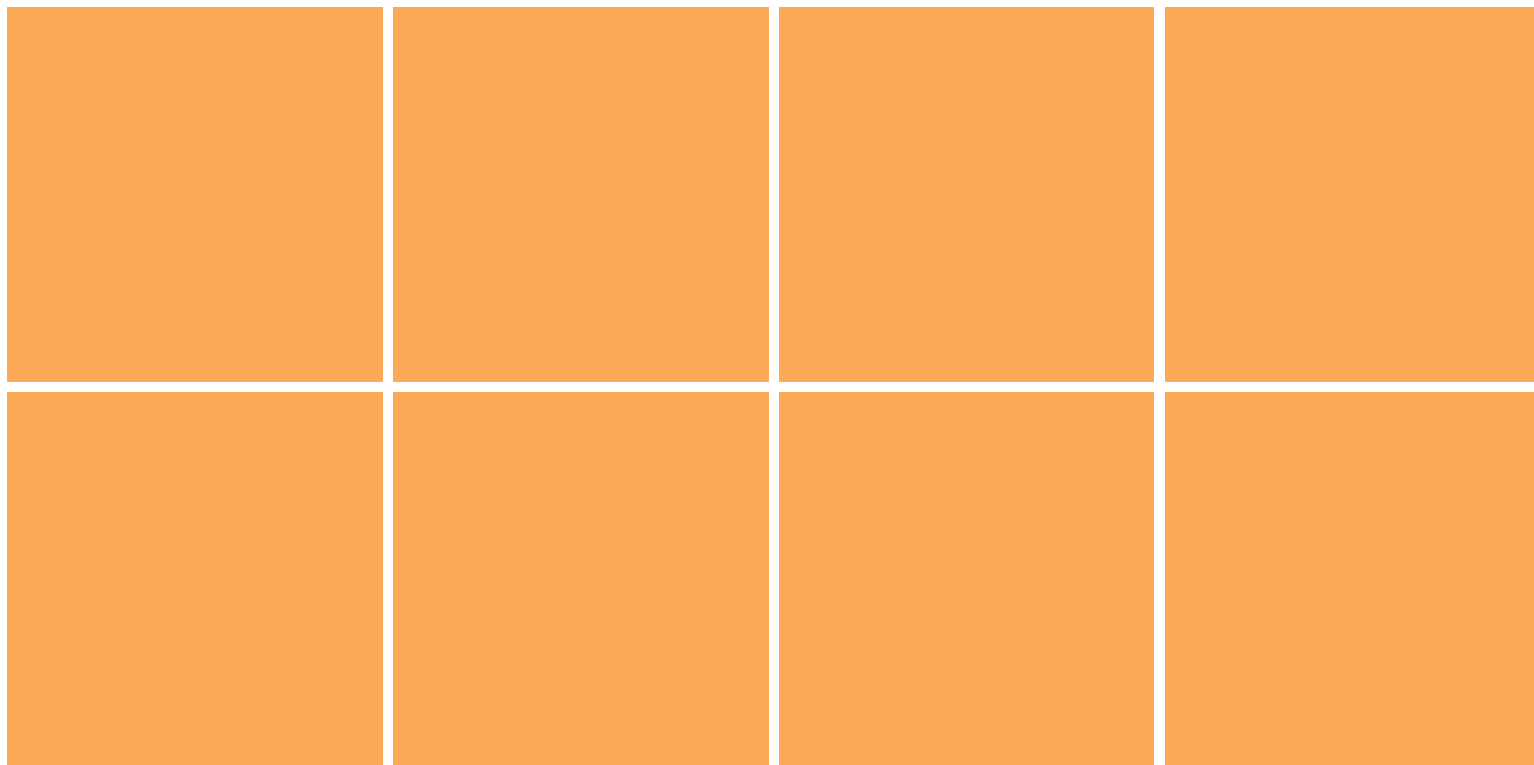
Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Maecenas porttitor congue. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat. Duis aute irure dolor in reprehenderit in voluptate velit esse cillum dolore eu fugiat nulla pariatur. Excepteur sint occaecat cupidatat non proident, sunt in laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae



Lorem ipsum

Titre





Titre

Lorem ipsum

